



College van Bestuur

Rapenburg 70
Postbus 9500
2300 RA Leiden

<i>Nummer</i>	UR/20/26135	<i>Datum</i>	12 oktober 2020
<i>Uw brief van</i>	9 september 2020	<i>Doorkiesnr.</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Advies ontwerp-strategie 2020-2030 en – uitvoeringsagenda 2020-2021 Campus Den Haag	<i>Contactpersoon</i>	De Roon /Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 28 september en 12 oktober 2020 de ontwerp-Strategie Campus Den Haag Universiteit Leiden 2020-2030 en bijbehorende ontwerp-Uitvoeringsagenda 2020-2021 besproken. Hij spreekt graag zijn steun uit voor de ambities van het College van Bestuur voor de Universiteit Leiden in de stad Den Haag. Beide kunnen elkaar versterken. Wel heeft de Raad een aantal belangrijke aandachtspunten die hij graag verwerkt ziet in de plannen.

Verbondenheid tussen de campussen en disciplines

De Universiteit Leiden is één universiteit in twee steden. De Raad heeft kenbaar gemaakt aan het College dat de verbondenheid tussen de campussen een continu punt van aandacht moet zijn in de plannen. De Raad waardeert het dat het College hier oog voor heeft en heeft toegezegd bij de beschreven verkenningen in het uitvoeringsplan de verbinding tussen Leiden en Den Haag intensiever te betrekken. Van belang is dat steeds getoetst wordt hoe nieuwe activiteiten in Den Haag zich verhouden tot de activiteiten in Leiden. De Raad wijst in dit kader graag nog eens op het belang van mobiliteit van studenten en medewerkers tussen de twee steden. Hij is positief over het feit dat het College zich verantwoordelijk voelt voor de bereikbaarheid. De Raad adviseert om de ervaringen van betrokkenen bij LDE-initiatieven mee te nemen in de plannen.

De Raad steunt de ambitie om het onderwijs en onderzoek in Den Haag van een interdisciplinair karakter te blijven voorzien. Er gebeurt al veel op het gebied van de stimuleringsprogramma's en de LDE centres, maar de Raad is van mening dat de structurele facilitering van kruisbestuiving tussen de in Den Haag aanwezige disciplines een meer expliciete plek verdient in de plannen.

De huidige situatie als startpunt

De Raad heeft zorgen over enkele reeds bestaande knelpunten in de Campus Den Haag. Hij mist daarover een reflectie in de huidige plannen. Vanwege de snelle groei worden universiteitsbrede zorgen zoals werkdruk, tijdelijke aanstellingen en een gebrek aan



onderzoekstijd daar mogelijk als nog prangender ervaren. Bovendien blijft de capaciteit van de gebouwen en faciliteiten en de beschikbaarheid van studentenwoningen een steeds terugkerend aandachtspunt. Het stelt de Raad gerust dat het College erkent dat de doorontwikkeling van Campus Den Haag alleen mogelijk is als er voldoende voorzieningen zijn. Hij is verheugd dat het College bereid is om in gesprek te gaan over normen voor deze voorzieningen, en dat voor studentenhuysvesting de Apollo-rapportages worden benut. Deze normen voor voorzieningen, gebaseerd op de ervaringen tot nu toe, worden opgenomen in de uitvoeringsagenda. Zo kan voorkomen worden dat de huidige Haagse problematiek toeneemt bij verdere groei aldaar. Pas nadat is gebleken dat toetsing aan deze normen en de terughoudendheid in groeiramingen niet afdoende zijn, is de Raad bereid na te denken over de inzet van capaciteitsbeperkingen om verdere grip op de groei te houden.

Financiële onderbouwing concretiseren

De Raad is van mening dat de financiële onderbouwing en bijhorende risico's een nadere concretisering behoeven in de uitvoeringsagenda. Hij onderstreept het beschrevene in de strategie dat kwantitatieve groei financieel verantwoord moet kunnen worden vormgegeven. Hij is tevreden dat een financiële doorrekening van de verschillende plannen een belangrijk onderdeel zal zijn van het uitvoeringsplan en dat het College voornemens is in de tweede helft van 2021 mede op basis hiervan een go/no go-besluit over nieuwe opleidingen te nemen. Daarbij memoreert de Raad graag de toezegging van het College dat een realistisch én cao-conform personeelsbeleid een voorwaarde is binnen de financiële kaders. De Raad zal dit blijven toetsen wanneer onderdelen van de P&C-cyclus aan de orde zijn in zijn vergaderingen.

Meetbaarheid van succes

De Raad vindt de meetbaarheid en monitoring van het behalen van de beschreven ambities en doelstellingen een belangrijk aandachtspunt. Hij is verheugd dat het College dat met hem eens is en hier aandacht voor zal hebben in de uitvoering. De concretisering van de meetbaarheid van het succes en de effectiviteit van de reeds bestaande deelprojecten (zoals *Students for students*, *Meeting a professor* en het Wetenschapsknooppunt) in het kader van het toegankelijk maken het van onderwijs van de Campus Den Haag voor de lokale bevolking dient wat de Raad betreft als voorbeeld.

Governance

Als het gaat om de governance-structuur voor Campus Den Haag brengt de Raad de volgende drie aandachtspunten naar voren. Ten eerste plaatst hij vraagtekens bij de huidige governance-structuur waarin de decaan FGGA en bestuurder Campus Den Haag een dubbelrol heeft. Hoewel de huidige situatie de Raad geen zorgen baart, vraagt hij zich wel af of een parttime invulling van deze twee rollen in de toekomst voldoende verantwoord is.

Ten tweede ziet de Raad graag een verduidelijking van de rol van de betrokken medezeggenschapsorganen in de plannen. Vanwege de betrokkenheid van zes faculteiten in Den Haag ligt er een taak voor de medezeggenschap om onderling goed in contact te zijn over dit onderwerp. Maar de Raad is ook van mening dat bestuurders zelf een belangrijke verantwoordelijkheid dragen om de medezeggenschap proactief te betrekken. Op het niveau van de faculteit behoort de Faculteitsraad bijvoorbeeld geconsulteerd te worden over de



Blad 3/3

voorgenomen faculteitspecifieke betrokkenheid in Den Haag. Dat is nu nog niet overal zo gebeurd. De Raad adviseert het College de decanen te verzoeken het onderwerp te agenderen voor het overleg met de facultaire medezeggenschap.

In aanvulling op het vorige punt ziet de Raad ten derde graag duidelijk beschreven wat het precieze mandaat is van de bestuurder Campus Den Haag. Het college heeft aangegeven dat de zeggenschap over Campus Den Haag bij het college ligt, en dat de Universiteitsraad dus de medezeggenschap voert. De Raad wil voorkomen dat er een extra bestuurslaag gecreëerd wordt. Bekeken moet worden of de term 'bestuurder' Campus Den Haag dus wel zo passend is.

De Raad heeft van het College begrepen dat een uitwerking van het governance-plan in het najaar voltooid zal zijn. Hij is daar graag proactief bij betrokken. De Raad brengt graag de toezegging in herinnering dat bovenstaande drie punten daarin worden geadresseerd.

Duurzaamheid

De Raad wil graag nogmaals wijzen op twee ontvangen brieven over de wijze waarop duurzaamheid in de plannen voor Campus Den Haag kan worden geïntegreerd: een brief van het LUGO en een open brief op initiatief van de Faculteitsraad FGGA en de studentgeleding van de Faculteitsraad FGW. Hij waardeert het dat het College bereid is in gesprek te gaan met deze partijen en dat bekeken zal worden welke mogelijkheden er zijn om duurzaamheid op te nemen in het portfolio en/of in de keuzeruimte van opleidingen, naast de verkenningen van een bacheloropleiding op dit gebied.

Aandachtspunten decentrale raden

Tot slot zal de Raad het College een aantal aandachtspunten vanuit de decentrale raden doen toekomen. Specifiek wil hij de wens noemen om meer aandacht te geven aan Den Haag als studentenstad, door activiteiten buiten de curricula te stimuleren. Hij is verheugd te vernemen dat het College hier aan werkt binnen het programma Student en Stad, samen met de Haagse Hogeschool en de gemeente, en openstaat voor ideeën om het studentenleven in Den Haag te verbeteren.

Hoogachtend,
namens de Universiteitsraad,

C.J. de Roon
Voorzitter